

Análisis “Como se Compone el Extracosto Logístico”

- **EL TIEMPO ES DINERO**

1. Un documento mal conformado
2. un pesaje defectuoso
3. un dato erróneo ingresado en el sistema aduanero,
4. el dimensionado incorrecto de un bulto,
5. una interpretación inexacta de una reglamentación
6. y muchos otros ítem que conforma la larguísima lista de los generadores de ACD (Áreas Críticas de Detención) provocan interrupciones en el flujo o excesos en tiempos de estadía que indefectiblemente sumarán costos a la ecuación final.

Toda falla en la documentación, en la sincronización de movimientos o en la asignación de prioridades puede ocasionar retrasos y **en logística la demora es, siempre, sinónimo de extra costos.**

FERROCARRILES

Pese a los anuncios oficiales el servicio de ferrocarriles no ha logrado reposicionarse como un sistema de transporte eficiente e integrado



participación muy baja a pesar de tener condiciones favorables para

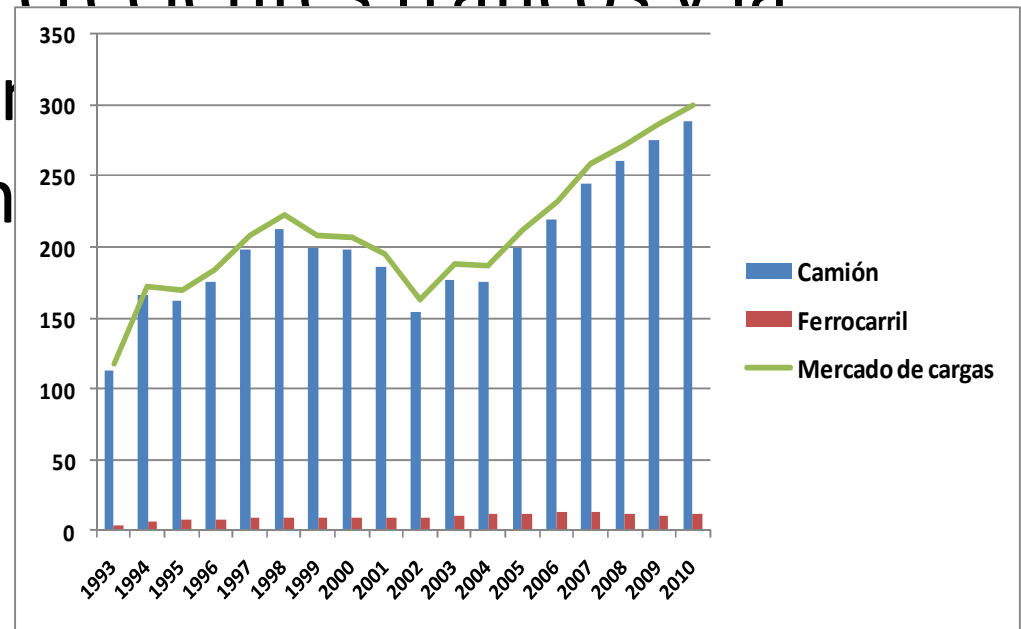
- El ferrocarril participa en los tráficos masivos de graneles un 5% del volumen de carga transportado en el país. Esta proporción es muy baja considerando la magnitud de los tráficos de graneles secos, para los cuales el transporte ferroviario tiene fuertes ventajas comparativas respecto



El transporte carretero es el principal modo de transporte interno

- **Carreteras:** el sector vial debe hacer frente a problemas de arrastre (bajos niveles de pavimentación especialmente en las redes

- ▶ **Transporte carretero de cargas:** muestra una fuerte dicotomía entre empresas que se han modernizado y otras que se manejan con mayor informalidad y equipos obsoletos. Se estima que solo el 60% de la flota nacional está inscrita en el RUTA. La estacionalidad de las cosechas refuerza las tendencias hacia la informalidad



Análisis FODA Evaluación y Propuesta

FORTALEZAS

- Buenos operadores logísticos, alta profesionalidad (con amplios nichos rezagados)
- Buena gestión del *supply chain*, salvo en las Pymes
- Operadores portuarios eficientes
- Buena gestión de las vías navegables

OPORTUNIDADES

- ▶ Modificar la matriz de cargas: ampliar la participación ferroviaria utilizando la extensa red existente, aumentar el transporte interno aéreo, fluvial y marítimo
- ▶ Financiamiento blando para proyectos que reduzcan emisiones de GEI
- ▶ Aprovechar tráficos pasantes; desarrollar centros logísticos

DEBILIDADES

- ▶ Transporte terrestre con fuerte desbalance hacia el transporte por camión; dificultades para ampliar la capacidad vial
- ▶ Carencia de instancias institucionales para atender la logística
- ▶ Dificultades operacionales recurrentes (congestión, sindicales, piquetes)

AMENAZAS

- ▶ Incremento en los costos logísticos internos
- ▶ No poder recibir buques de mayor porte
- ▶ Saturación en pasos de frontera clave
- ▶ Priorizar el transporte ferroviario de pasajeros
- ▶ Altos niveles de canal rojo; incidencia del régimen de licencias no automáticas
- ▶ Vulnerabilidad de las exportaciones de granos-oleaginosos concentradas sobre el Río Paraná

STICA-Sincronización de la cadena de frío

- Conocer a fondo los estándares en el manejo y resguardo de los productos perecederos es de suma importancia en la cadena ya que de una mercancía a otra varían las especificaciones
- Por eso es imperiosa la necesidad de estandarizar el manejo de perecederos y productos sensibles a la t° en beneficio de los consumidores y participantes en la cadena logística de productos frescos

- **Principios Básicos**

Logística segura para Productos sensibles De Tucumán a Miami exportación de arándanos frescos

- **Los Factores que más pueden influir aumentando el riesgo de exposición de las cargas son:**

Embalaje Utilizado

Manipuleo

Ruta/conexiones

Tiempo de transporte

Contenido

Condiciones de Seguridad

Tipo de transporte y métodos de almacenaje

Logística segura para Productos sensibles De Tucumán a Miami exportación de arándanos frescos

Para poder lograr las mejores condiciones de precio para fruta fresca, es necesario:

- ❖ Un servicio de logística de velocidad que permita mantener la calidad de la fruta hasta destino final.
- ❖ Siendo “carga delicada” (aquellas que pueden perder su valor con facilidad), su manipuleo y traslado deben realizarse maximizando los cuidados y en el menor tiempo posible

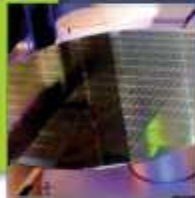
de Tucumán a Miami exportación de arándanos frescos

ETAPA DEL PROCESO	HORARIO DE FINALIZACION DE LA ETAPA	MEDIDAS ADOPTADAS
Cosecha	Día 1: 8:00	
Ingreso a cámara(Pre-frío:18°), procesamiento y empaque	Día 1: 15:00	Cámara de Pre-Frío
Esterilización de la fruta-bromurado (bromuro de metilo)	Día 1: 18:00	Cámara Hermética
Disminución de la temperatura (0°)	Día 1: 20:00	Cámara de frío
Transporte al aeropuerto en camión y acondicionamiento para el transporte aéreo	Día 1: 23:00	Operación nocturna a temperaturas reducidas. Colocación de mantas térmicas sobre las tarimas de carga. Operación liderada por equipo altamente capacitado, tanto de local (Tucumán) como de Bs.As. Utilización de Cámara de frío en Aeropuerto de Origen Celeridad en la carga del vuelo
VUELO (TUC-MIA) en Avión carguero B767-300F)	Día 2: 0:00-6:45	Temperatura de bodega del avión:2°-8° Utilización de Mantas Térmicas en vuelo sobre las tarimas de carga
Internación	Día 2: 7:00	Celeridad en la descarga del vuelo Cámara de frío en Aeropuerto de destino
Distribución y consumo	Día 2: a partir de las 12:00	

Nuevo Modelo Logístico en MERCOSUR



Rt
RIGHT



AGENDA

- Modelo logístico actual
- Nuevo modelo logístico
- Principales cambios
- Ventajas











AGENDA

- Modelo logístico actual
- Nuevo modelo logístico
- Principales cambios
- Ventajas
- Implementación



MAPA



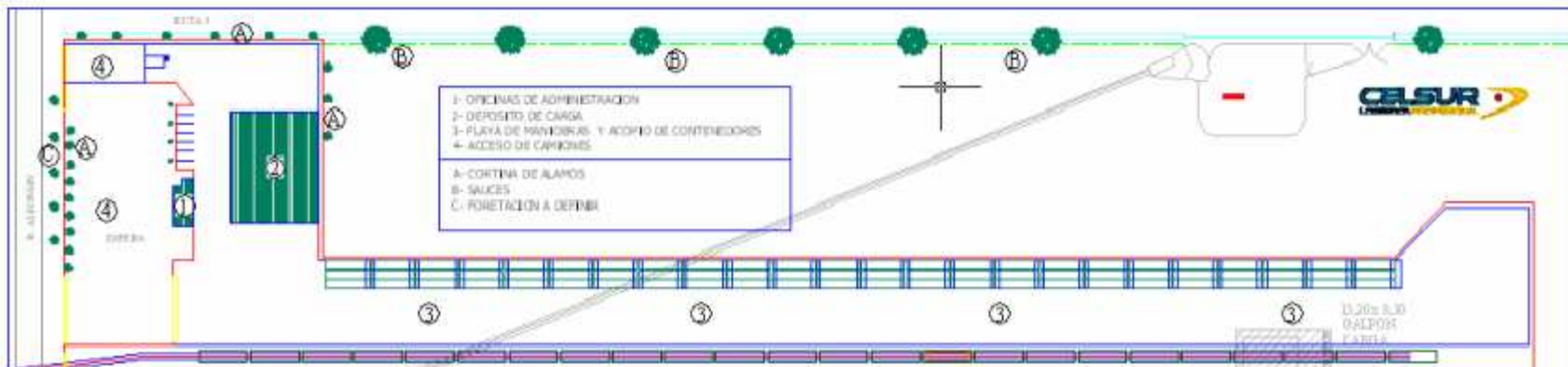
Puerto de Buenos Aires



Bahía Blanca



Estación de ruptura de carga



Sao Francisco do Sul



AGENDA

- Modelo logístico actual
- Nuevo modelo logístico
- Principales cambios
- Ventajas



PRINCIPALES CAMBIOS:

- ➔ ▪ Containers de 40 ft provistos por Login
- ➔ ▪ Carga directa de línea de embolsado a containers
- ➔ ▪ 40% de incremento de uso del tren
- ➔ ▪ Ingreso ferroviario directo al Puerto de Buenos Aires
- ➔ ▪ Despacho directo a terminal Login en SFS

AGENDA

- Modelo logístico actual
- Nuevo modelo logístico
- Principales cambios
- Ventajas
- Implementación



VENTAJAS



- Sustentabilidad



- Container único



- Mayor uso del tren

VENTAJAS

- ➔ ▪ Localización de los centros de distribución
- ➔ ▪ Reducción en 6000 MT de CO2 anuales en la huella de carbono
- ➔ ▪ Equivalente al consumo de CO2 de 260000 árboles

DESCARGA DE CONTENEDOR

